



INFORME 2023

CRUZ ROJA COLOMBIANA
SECCIONAL BOLÍVAR

Fecha **2024**

En esta presentación:

1. Banco de Sangre
2. IPS
3. Instituto de Formación
4. Gestión de Riesgo
5. Proyectos
6. Aspectos Administrativos
7. Aspectos Financieros.



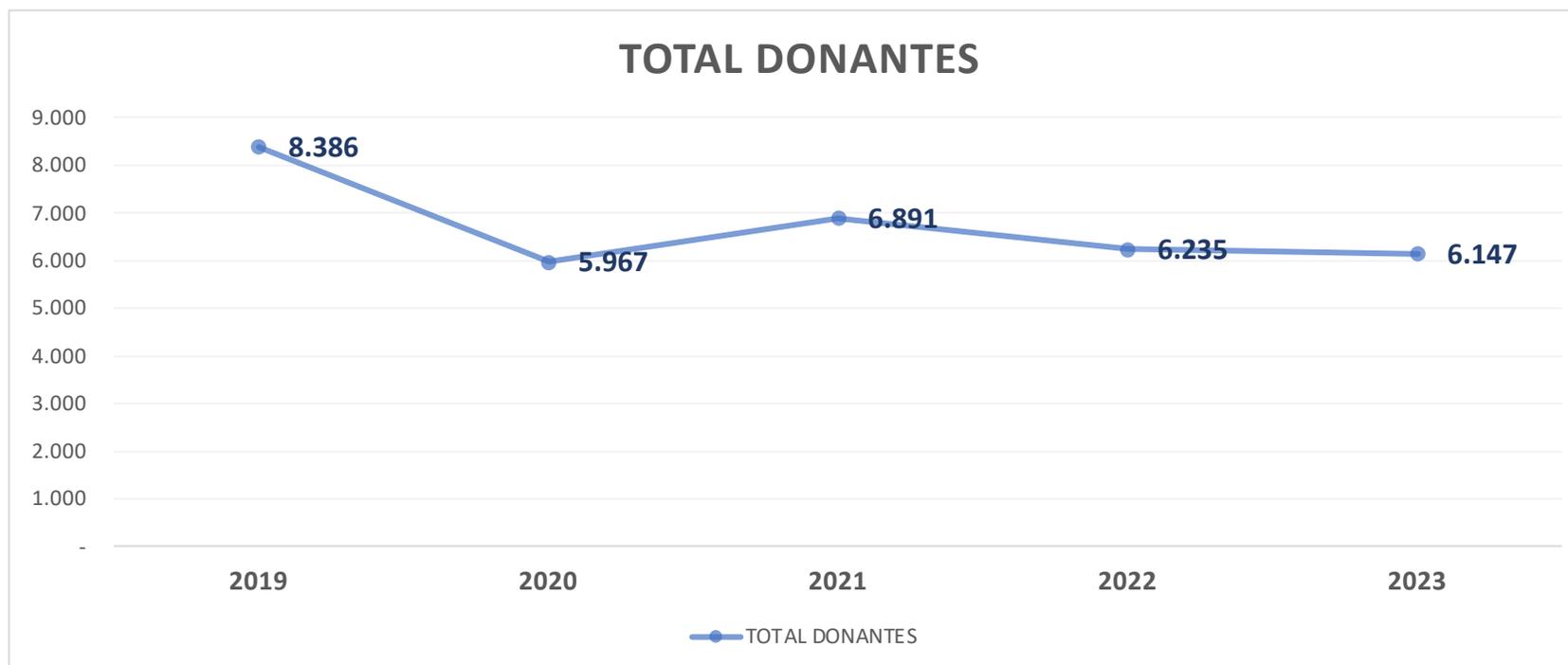


1. BANCO DE SANGRE

ESTADÍSTICAS DE CAPTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN

CAPTACIÓN ● (2019 - 2022)

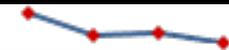
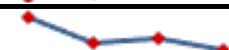
DONANTES	2019	2020	2021	2022	GRAFICO
Donantes de Sangre Total	7.946	5.601	6.409	5.832	
Donantes de Aferesis	440	366	482	403	
TOTAL DONANTES	8.386	5.967	6.891	6.235	

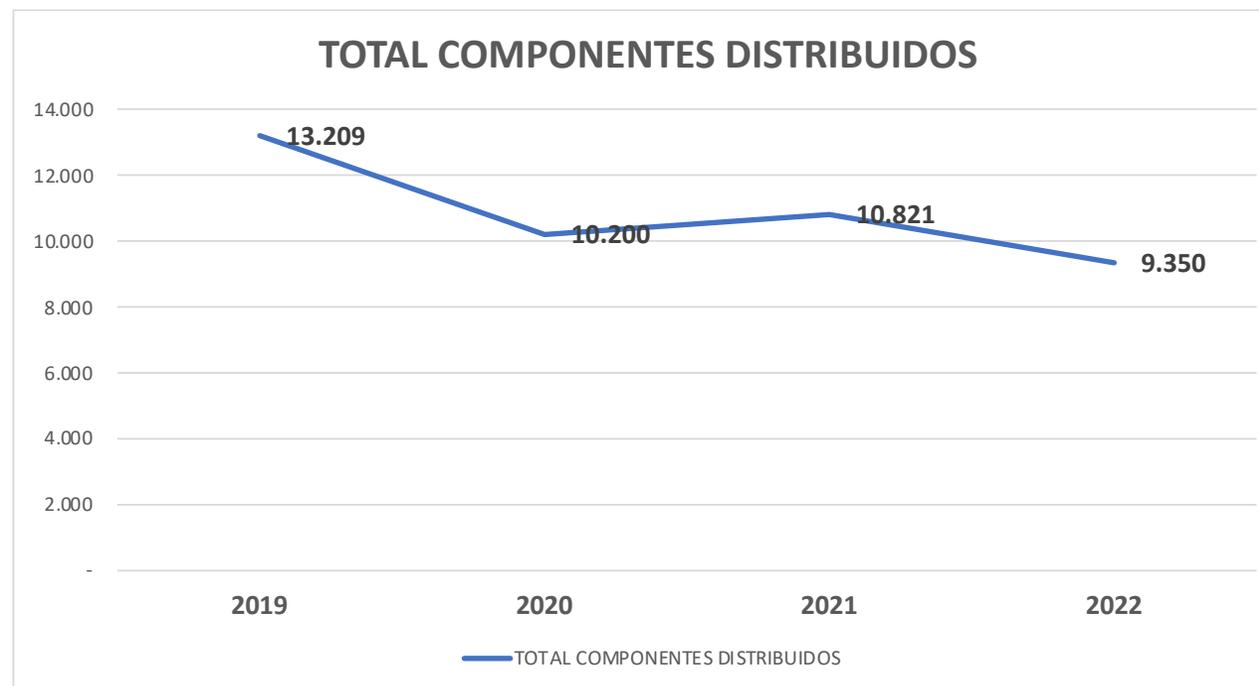


ESTADÍSTICAS DE CAPTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN

DISTRIBUCIÓN

(2019 - 2022)

COMPONENTES DISTRIBUIDOS	2019	2020	2021	2022	GRAFICO
Globulos Rojos	7.769	5.764	6.142	5.241	
Componentes Plasmaticos	4.697	3.635	3.534	3.064	
Plaquetas por Aferesis	743	801	1.145	1.045	
TOTAL COMPONENTES DISTRIBUIDOS	13.209	10.200	10.821	9.350	





ESTADÍSTICAS DE CAPTACION Y DISTRIBUCIÓN EN **2023**

ESTADÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN EN 2023

CAPTACIÓN (ENE – JUL 2023)

DONANTES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	TOTAL	PROMEDIO
Donantes de Sangre Total	447	556	438	297	313	294	406	2.751	393
Donantes de Aferesis	20	25	43	24	18	21	21	172	25
TOTAL DONANTES	467	581	481	321	331	315	427	2.923	418

DONANTES	PROYECCION
Donantes de Sangre Total	4.716
Donantes de Aferesis	295
TOTAL DONANTES	5.011

DISTRIBUCIÓN (ENE – JUL 2023)

COMPONENTES DISTRIBUIDOS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	TOTAL	PROMEDIO
Globulos Rojos	412	438	442	347	471	433	464	3.007	430
Componentes Plasmaticos	119	236	157	150	190	100	97	1.049	150
Plaquetas por Aferesis	69	76	113	85	97	94	74	608	87
TOTAL COMPONENTES DISTRIBUIDOS	600	750	712	582	758	627	635	4.664	666

COMPONENTES DISTRIBUIDOS	PROYECCION
Globulos Rojos	5.155
Componentes Plasmaticos	1.798
Plaquetas por Aferesis	1.042
TOTAL COMPONENTES DISTRIBUIDOS	7.995

ANÁLISIS Y ESTRATEGÍA

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

ANÁLISIS Y ESTRATEGÍA

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

CONSECUENCIAS - AUDITORIA

1. Perdida de Clientes.

2. Incumplimiento en Contratos.

3. Precios por debajo de costo.

4. Incumplimiento de contratos a Proveedores.

5. Deficiente manejo de residuos.

6. Falta de Pruebas Confirmatorias.

7. Mal estado de la Infraestructura.

8. Móvil de Captación fuera de Servicio.

9. Compra de Hemocomponentes de terceros.

10. No se tiene Póliza de Responsabilidad Civil.

11. Procesos Manuales.

11. Falta de reporte de canalización de pacientes reactivos.

12. Posibilidad de cierre del establecimiento (Falta Normativa Legal).

ANÁLISIS Y ESTRATEGÍA

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

CONSECUENCIAS - AUDITORIA

1. Pérdida de Clientes.

2. Incumplimiento en Contratos.

3. Precios por debajo de costo.

4. Incumplimiento de contratos a Proveedores.

5. Deficiente manejo de residuos.

6. Falta de Pruebas Confirmatorias.

7. Mal estado de la Infraestructura.

8. Móvil de Captación fuera de Servicio.

9. Compra de Hemocomponentes de terceros.

10. No se tiene Póliza de Responsabilidad Civil.

11. Procesos Manuales.

11. Falta de reporte de canalización de pacientes reactivos.

12. Posibilidad de cierre del establecimiento (Falta Normativa Legal).

PLAN DE CHOQUE

1. Realizar Gestión Comercial para recuperar clientes perdidos y nuevos .

2. Revisión de Proveedores y pagos para desbloqueo de pedidos de bienes y servicios.

3. Revisar estructura de costos y ajustar precios de venta.

4. Revisar estructura personal y pagar deuda atrasada.

5. Se recupera de confianza y motivación del equipo de trabajo.

6. Fijar estrategia para aumentar la captación.

7. Revisar mantenimiento correctivos y preventivos de equipos e infraestructura.

8. Realizar calibraciones y calificaciones a los equipos.

9. Realizar procedimientos de compra y venta de componentes.

10. Gestión de póliza colectiva RC para red de Bancos de Sangre .

RESULTADOS



Se recuperaron los clientes que se habían perdido.



Se revisaron y ajustaron los precios.



Se cuenta con los insumos y reactivos necesarios para el procesamiento.



Se están cumpliendo lo pactado en los contratos vigentes.



Se normalizo la recolección de residuos biológicos.



Se normalizo la cartera con los proveedores y se están realizando con normalidad las pruebas confirmatorias



Se realizaron los trabajos de adecuaciones locativas que hacían falta.



Se encuentra operativa la móvil de captación.



No se están comprando hemocomponentes a. terceros



Se esta gestionando una póliza colectiva con la red de bancos de sangres.



No se están realizando procesos manuales.

Se están realizando la canalización de pacientes reactivos.

RESULTADOS

CAPTACIÓN AGOSTO – DICIEMBRE 2023



DONANTES	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PROMEDIO
Donantes de Sangre Total	566	629	605	565	608	2.973	595
Donantes de Aferesis	43	50	57	59	42	251	50
TOTAL DONANTES	609	679	662	624	650	3.224	645

CAPTACIÓN (Comparativo antes y después de la Intervención)

ANTES	
TOTAL*	PROMEDIO
2.751	393
172	25
2.923	418

DESPUES	
TOTAL**	PROMEDIO
2.973	595
251	50
3.224	645

DONANTES	INCREMENTO
Donantes de Sangre Total	51%
Donantes de Aferesis	104%
Ponderado	55%

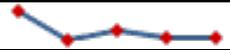
* Total donantes en 7 meses

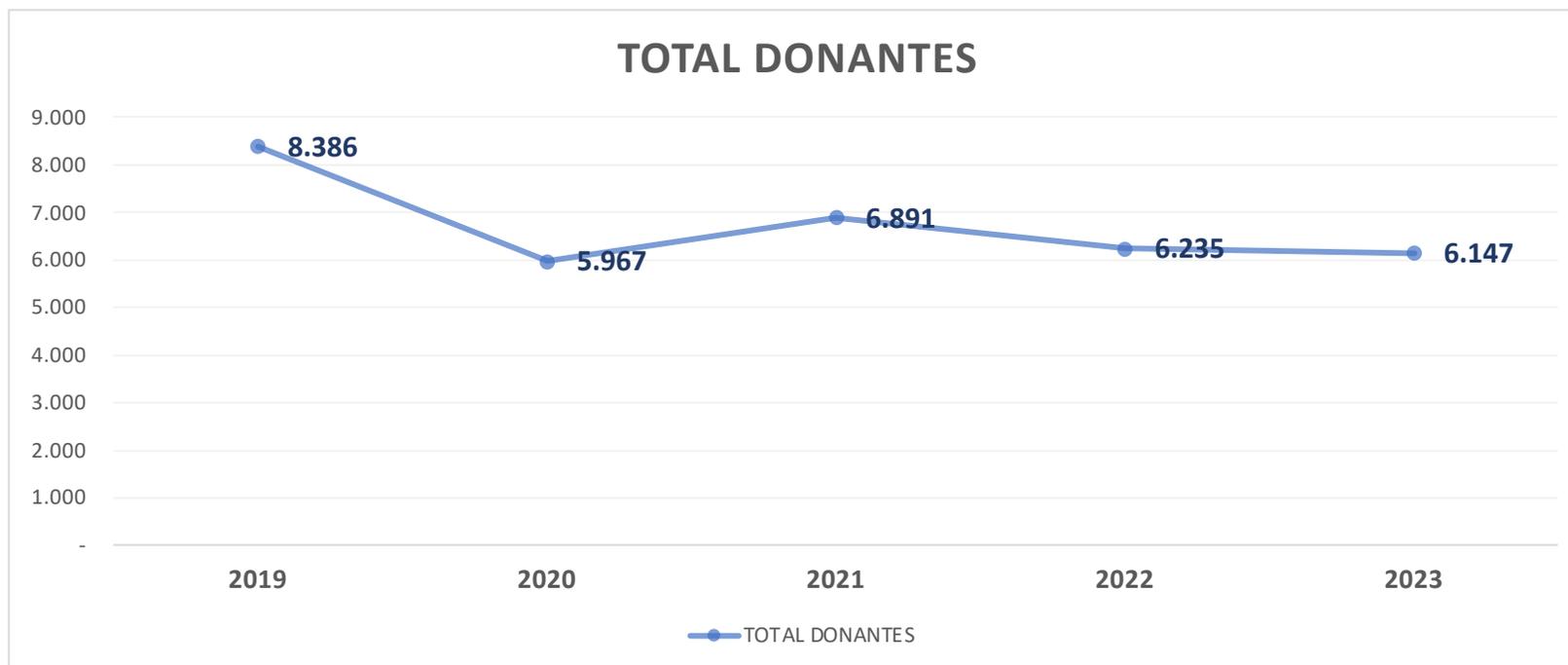
**Total donantes en 5 meses

RESULTADOS

CAPTACIÓN 2023



DONANTES	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
Donantes de Sangre Total	7.946	5.601	6.409	5.832	5.724	
Donantes de Aferesis	440	366	482	403	423	
TOTAL DONANTES	8.386	5.967	6.891	6.235	6.147	





DISTRIBUCIÓN (2023)

DISTRIBUCION AGOSTO – DICIEMBRE 2023

COMPONENTES DISTRIBUIDOS	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PROMEDIO
Globulos Rojos	456	546	505	585	514	2.606	521
Componentes Plasmaticos	235	224	193	204	144	1.000	200
Plaquetas por Aferesis	122	141	158	178	105	704	141
TOTAL COMPONENTES DISTRIBUIDOS	813	911	856	967	763	4.310	862

DISTRIBUCION (Comparativo antes y después de la Intervención)

ANTES	
TOTAL*	PROMEDIO
3.007	430
1.049	150
608	87
4.664	666

DESPUES	
TOTAL**	PROMEDIO
2.606	521
1.000	200
704	141
4.310	862

DONANTES	INCREMENTO
Globulos Rojos	21%
Componentes Plasmaticos	33%
Plaquetas por Aferesis	62%
Ponderado	31%

* Total donantes en 7 meses

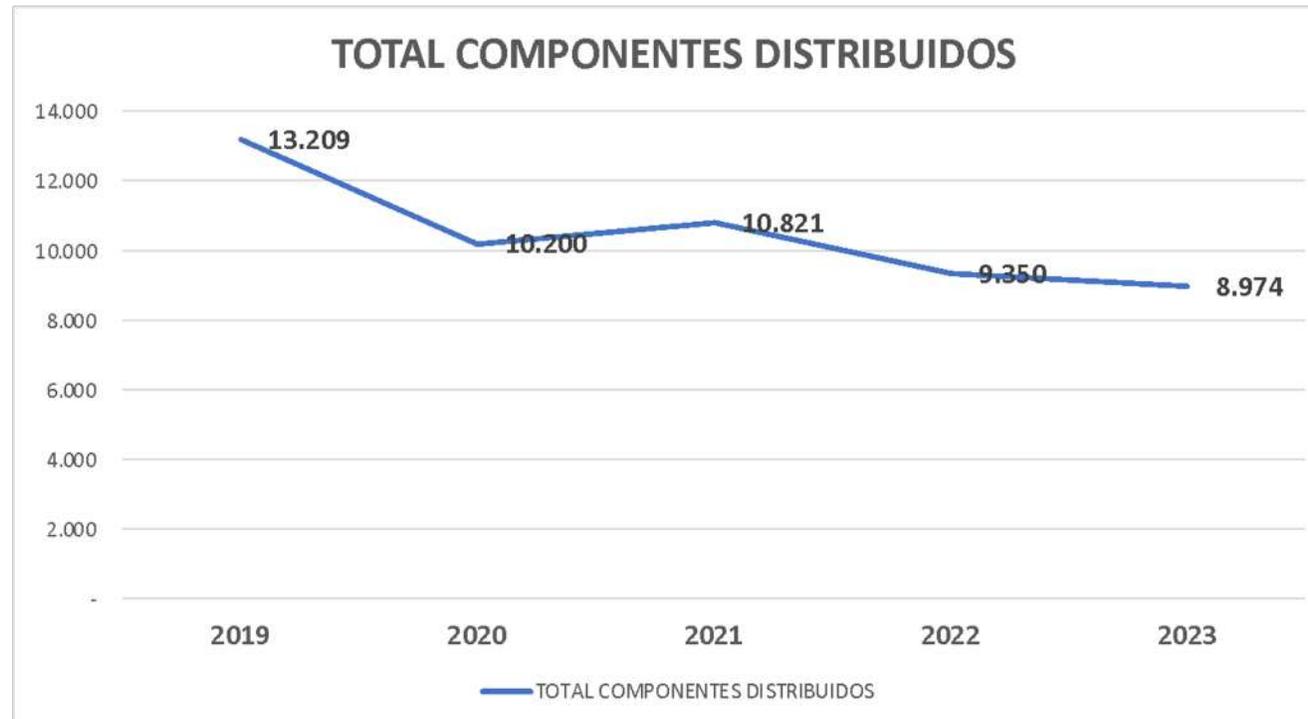
**Total donantes en 5 meses



DISTRIBUCIÓN (2023)

Distribución (2023)

COMPONENTES DISTRIBUIDOS	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
Globulos Rojos	7.769	5.764	6.142	5.241	5.613	
Componentes Plasmaticos	4.697	3.635	3.534	3.064	2.049	
Plaquetas por Aferesis	743	801	1.145	1.045	1.312	
TOTAL COMPONENTES DISTRIBUIDOS	13.209	10.200	10.821	9.350	8.974	





RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados 2023

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 156.223	\$ 162.218	\$ 199.204	\$ 153.186	\$ 182.912	\$ 173.477	\$ 158.780	\$ 222.507	\$ 258.741	\$ 253.429	\$ 255.063	\$ 184.612	\$ 2.360.351
HEMOCOMPONENTES	\$ 135.276	\$ 141.667	\$ 175.244	\$ 132.810	\$ 156.862	\$ 156.485	\$ 129.648	\$ 192.801	\$ 232.438	\$ 224.458	\$ 232.175	\$ 166.552	\$ 2.076.415
PRUEBAS	\$ 20.947	\$ 20.551	\$ 23.960	\$ 20.376	\$ 26.050	\$ 16.992	\$ 29.132	\$ 29.706	\$ 24.788	\$ 28.971	\$ 22.888	\$ 18.060	\$ 282.421
OTROS SERVICIOS HEMOCENTRO									\$ 1.515				\$ 1.515
DEVOLUCIONES	\$ -	\$ -	-\$ 43	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 13.589	-\$ 450	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 14.082
DEVOLUCIONES Y DESCUENTO BANCO DE SANGRE	\$ -	\$ -	-\$ 43	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 13.589	-\$ 450	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 14.082
COSTO	-\$ 133.356	-\$ 154.330	-\$ 153.183	-\$ 111.022	-\$ 168.168	-\$ 146.423	-\$ 117.491	-\$ 176.550	-\$ 174.584	-\$ 171.336	-\$ 183.153	-\$ 186.792	-\$ 1.876.389
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ -	-\$ 38	-\$ 165	-\$ 185	-\$ 195	-\$ 148	-\$ 145	-\$ 169	-\$ 189	-\$ 180	-\$ 155	-\$ 147	-\$ 1.717
APOYO VOLUNTARIO HEMOCENTRO	\$ -	-\$ 40	\$ -	\$ -	-\$ 40	\$ -	-\$ 20	\$ -	\$ -	-\$ 30	\$ -	-\$ 120	-\$ 250
ASEO Y VIGILANCIA	-\$ 2.509	-\$ 2.250	-\$ 2.264	-\$ 2.212	-\$ 2.195	\$ -	-\$ 214	-\$ 2.307	-\$ 3.197	-\$ 2.350	-\$ 2.369	-\$ 2.396	-\$ 24.262
CASINO Y RESTAURANTE	-\$ 334	-\$ 564	-\$ 797	-\$ 1.375	-\$ 465	-\$ 553	-\$ 1.183	-\$ 1.305	-\$ 1.040	-\$ 1.239	-\$ 2.909	-\$ 917	-\$ 12.681
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 60	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 131	-\$ 20	\$ -	-\$ 287	-\$ 498
CONTROL DE CALIDAD HEMOCOMPONENTES	-\$ 1.607	-\$ 554	-\$ 560	-\$ 280	-\$ 196	-\$ 1.230	-\$ 560	-\$ 350	-\$ 490	-\$ 210	-\$ 595	-\$ 875	-\$ 7.507
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	-\$ 1.918	-\$ 2.401	-\$ 1.507	-\$ 22	-\$ 290	-\$ 84	-\$ 99	-\$ 1.664	-\$ 1.766	-\$ 2.936	-\$ 795	-\$ 2.380	-\$ 15.863
ENERGIA ELECTRICA	-\$ 3.806	-\$ 4.521	-\$ 5.225	-\$ 5.308	-\$ 5.420	-\$ 4.990	-\$ 4.720	-\$ 5.334	-\$ 5.683	-\$ 5.333	-\$ 5.746	-\$ 6.416	-\$ 62.503
PROCESAMIENTO PLAQUETAS /AFERESIS E IRRADIACION	-\$ 4.960	-\$ 7.571	-\$ 7.878	-\$ 4.600	-\$ 3.000	-\$ 75	-\$ 2.000	-\$ 11.364	-\$ 7.650	-\$ 6.946	-\$ 2.065	-\$ 8.599	-\$ 66.707
SOUVENIRES Y DETALLES A DONANTES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 50	-\$ 45	\$ -	-\$ 50	-\$ 804	\$ -	-\$ 1.482	-\$ 2.432
TAXIS Y BUSES	-\$ 339	-\$ 838	-\$ 839	-\$ 924	-\$ 1.047	-\$ 1.324	-\$ 993	-\$ 1.261	-\$ 763	-\$ 1.182	-\$ 1.148	-\$ 892	-\$ 11.549
TELEFONO	-\$ 120	-\$ 114	-\$ 114	-\$ 98	-\$ 108	\$ -	-\$ 203	-\$ 217	-\$ 244	-\$ 211	-\$ 275	-\$ 170	-\$ 1.875
TRAMITES Y LICENCIAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 94	\$ -	\$ -	-\$ 94
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	-\$ 247	-\$ 537	-\$ 302	-\$ 994	-\$ 2.029	-\$ 1.516	-\$ 1.259	-\$ 151	-\$ 239	-\$ 516	-\$ 867	-\$ 397	-\$ 9.054
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIA	-\$ 115	-\$ 387	-\$ 329	-\$ 185	-\$ 348	-\$ 6.386	-\$ 300	-\$ 7.155	-\$ 661	-\$ 360	-\$ 9	\$ 6.315	-\$ 9.919
MATERIALES Y SUMINISTROS	-\$ 63.286	-\$ 85.219	-\$ 74.497	-\$ 42.201	-\$ 103.961	-\$ 85.506	-\$ 58.294	-\$ 93.013	-\$ 93.724	-\$ 79.562	-\$ 111.652	-\$ 96.457	-\$ 987.371
COSTO DE PERSONAL	-\$ 48.199	-\$ 46.465	-\$ 48.384	-\$ 48.531	-\$ 45.374	-\$ 44.018	-\$ 43.102	-\$ 43.957	-\$ 48.213	-\$ 49.729	-\$ 51.787	-\$ 55.770	-\$ 573.531
HONORARIOS	-\$ 3.233	-\$ 2.670	-\$ 3.830	-\$ 3.830	-\$ 3.363	-\$ 480	-\$ 3.765	-\$ 1.830	-\$ 2.573	-\$ 17.280	-\$ 2.733	-\$ 5.250	-\$ 50.838
MANTENIMIENTO	\$ -	\$ -	-\$ 507	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 507
SEGUROS	\$ -	-\$ 12	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 12
MANTENIMIENTOS	-\$ 2.681	-\$ 150	-\$ 5.986	-\$ 218	-\$ 135	-\$ 62	-\$ 587	-\$ 6.474	-\$ 7.971	-\$ 1.345	-\$ 48	-\$ 10.552	-\$ 36.210
GASTOS DE VIAJE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.008	\$ -	\$ -	-\$ 1.008
PROVISION DE CARTERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
EXCEDENTES OPERACIONAL ANTES DE PROVISIONES	\$22.867	\$7.888	\$45.978	\$42.164	\$14.744	\$27.053	\$41.289	\$32.369	\$83.706	\$82.093	\$71.910	-\$2.181	\$469.880
PROVISION DE CARTERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 217.616	-\$ 217.616
EXCEDENTES OPERACIONAL NETOS	\$22.867	\$7.888	\$45.978	\$42.164	\$14.744	\$27.053	\$41.289	\$32.369	\$83.706	\$82.093	\$71.910	-\$219.796	\$252.264



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados Comparativo 2019 - 2023

	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
INGRESOS OPERACIONES	\$ 2.438	\$ 1.874	\$ 2.234	\$ 2.042	\$ 2.346	
Ingresos Operacionales	\$ 2.438	\$ 1.874	\$ 2.234	\$ 2.042	\$ 2.346	
COSTOS	-\$ 2.012	-\$ 1.674	-\$ 1.946	-\$ 1.871	-\$ 1.877	
Costos	-\$ 2.012	-\$ 1.674	-\$ 1.946	-\$ 1.871	-\$ 1.877	
EXEDENTES Y/O PERDIDA	\$ 426	\$ 200	\$ 288	\$ 171	\$ 469	
MARGEN	17%	11%	13%	8%	20%	

1.2 IPS





ESTADÍSTICAS DE SERVICIOS IPS (2019-2022)

SERVICIOS ● (2019 - 2022)

SERVICIOS	2019	2020	2021	2022	GRAFICOS
APH	-	13	10	36	
Consulta medicina general	112	4.799	8.163	2.874	
Electrocardiograma	145	106	38	44	
Eventos masivos	-	20	10	50	
Ginecologia	-	-	1.317	280	
Laboratorio	9.040	7.465	17.361	3.638	
Medicina interna	-	-	154	305	
Pediatría	-	-	1.261	761	
Procedimientos menores	134	77	387	435	
Psicología	-	-	127	333	
Transporte asistencial basico	-	28	65	149	
Transporte asistencial medicalizado	-	64	91	92	
Vacunacion	6.425	3.487	4.245	4.388	
TOTAL SERVICIOS	15.856	16.059	33.229	13.385	



ESTADÍSTICA IPS EN 2023

ESTADÍSTICA 2023

SERVICIOS

(ENE – JUL 2023)

SERVICIOS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	TOTAL	PROMEDIO	GRAFICOS
APH	-	-	-	9	11	10	13	43	6	
Consulta medicina general	241	134	56	2	3	2	5	443	63	
Electrocardiograma	6	11	7	3	5	-	-	32	5	
Eventos masivos	1	13	5	13	16	12	11	71	10	
Laboratorio	323	399	518	95	95	69	34	1.533	219	
Medicina interna	-	50	45	-	-	-	-	95	14	
Pediatría	41	9	-	-	-	-	-	50	7	
Procedimientos menores	15	11	6	6	11	7	5	61	9	
Psicología	42	20	19	-	-	-	-	81	12	
Transporte asistencial básico	6	7	7	10	11	8	8	57	8	
Transporte asistencial medicalizado	20	10	20	67	37	27	12	193	28	
Vacunacion	349	471	473	102	51	25	92	1.563	223	
TOTAL SERVICIOS	1.044	1.135	1.156	307	240	160	180	4.222	603	

ANÁLISIS Y ESTRATEGÍA

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

ANÁLISIS Y ESTRATEGÍA

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

CONSECUENCIAS - AUDITORIA

1. Falta de recursos para garantizar la sostenibilidad financiera del área.

2. Perdida de clientes, ante la incapacidad de disponer de los insumos para ofertar los Servicios.

3. Disminución progresiva y acelerada del flujo de recursos.

4. Infraestructura física deteriorada.

5. Recurso humano desmotivado.

6. Retraso en los pagos a proveedores y clientes externos.

7. Incumplimiento en las condiciones de habilitación de calidad en salud.

ANÁLISIS Y ESTRATEGÍA

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

CONSECUENCIAS - AUDITORIA

1. Falta de recursos para garantizar la sostenibilidad financiera del área.

2. Perdida de clientes, ante la incapacidad de disponer de los insumos para ofertar los Servicios.

3. Disminución progresiva y acelerada del flujo de recursos.

4. Infraestructura física deteriorada.

5. Recurso humano desmotivado.

6. Retraso en los pagos a proveedores y clientes externos.

7. Incumplimiento en la condiciones de habilitación de calidad en salud.

PLAN DE CHOQUE

1. Estudio y análisis de costo por servicio ofertado, para garantizar precios competitivos.

2. Gestión para la adquisición de insumos para reactivación de servicio.

3. Implementación de un plan de medios para la promoción.

4. Presentación de propuestas antiguos clientes para reanudar alianzas y contrataciones..

7. Reactivación de convenios con IES para la promoción y comercialización del portafolio de vacunas.

6. Desarrollo de reuniones con proveedores para la concertación de acuerdos de pago y lograr

7. Gestión de concertación de cartera vencida con proveedores y clientes externos. financieros.

8. Reactivación de procesos de calidad interna y designación de un referente.

7. Gestión de concertación de cartera vencida con proveedores y clientes externos. financieros.

RESULTADOS



Recuperación de la confianza y cumplimiento de las expectativas de clientes externos



Disponibilidad de insumos y elementos para la oferta de servicios.



Mejor nivel de competitividad por ajuste de tarifas de servicios.



Cumplimiento de criterios mínimos de habilitación.



Reactivación de líneas de servicios (Pruebas de ADN).



Garantía de las condiciones laborales.



Reactivación de convenios.



Mejoramiento de la infraestructura de las áreas.

RESULTADOS IPS

(AGO - DIC 2023)

Servicios IPS	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PROMEDIO	GRAFICOS
APH	24	35	28	15	5	107	21	
Consulta medicina general	4	1	2	10	9	26	5	
Electrocardiograma	-	1	2	1	1	5	1	
Eventos masivos	20	22	14	3	8	67	13	
Laboratorio	63	42	50	44	52	251	50	
Medicina interna	-	-	-	-	-	-	-	
Pediatría	-	-	-	-	-	-	-	
Procedimientos menores	7	2	5	10	8	32	6	
Psicología	-	-	-	-	-	-	-	
Transporte asistencial basico	6	12	19	17	13	67	13	
Transporte asistencial medicalizado	24	11	14	6	10	65	13	
Vacunacion	89	256	349	315	357	1.366	273	
TOTAL SERVICIOS	237	382	483	421	463	1.986	397	

RESULTADOS IPS

(2023)

SERVICIOS	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	GRAFICOS
APH	-	-	-	9	11	10	13	24	35	28	15	5	150	
Consulta medicina general	241	134	56	2	3	2	5	4	1	2	10	9	469	
Electrocardiograma	6	11	7	3	5	-	-	-	1	2	1	1	37	
Eventos masivos	1	13	5	13	16	12	11	20	22	14	3	8	138	
Laboratorio	323	399	518	95	95	69	34	63	42	50	44	52	1.784	
Medicina interna	-	50	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95	
Pediatría	41	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50	
Procedimientos menores	15	11	6	6	11	7	5	7	2	5	10	8	93	
Psicología	42	20	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81	
Transporte asistencial básico	6	7	7	10	11	8	8	6	12	19	17	13	124	
Transporte asistencial medicalizado	20	10	20	67	37	27	12	24	11	14	6	10	258	
Vacunación	349	471	473	102	51	25	92	89	256	349	315	357	2.929	
TOTAL SERVICIOS	1.044	1.135	1.156	307	240	160	180	237	382	483	421	463	6.208	

RESULTADOS IPS

SERVICIOS	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICOS
APH	-	13	10	36	150	
Consulta medicina general	112	4.799	8.163	2.874	469	
Electrocardiograma	145	106	38	44	37	
Eventos masivos	-	20	10	50	138	
Ginecologia	-	-	1.317	280		
Laboratorio	9.040	7.465	17.361	3.638	1.784	
Medicina interna	-	-	154	305	95	
Pediatria	-	-	1.261	761	50	
Procedimientos menores	134	77	387	435	93	
Psicologia	-	-	127	333	81	
Transporte asistencial basico	-	28	65	149	124	
Transporte asistencial medicalizado	-	64	91	92	258	
Vacunacion	6.425	3.487	4.245	4.388	2.929	
TOTAL SERVICIOS	15.856	16.059	33.229	13.385	6.208	



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados 2023

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 48.719	\$ 133.071	\$ 147.006	\$ 120.577	\$ 116.551	\$ 96.942	\$ 99.171	\$ 150.254	\$ 189.378	\$ 150.864	\$ 117.978	\$ 237.572	\$ 1.608.083
AMBULANCIA TAB	\$ 1.945	\$ 49.537	\$ 49.467	\$ 62.009	\$ 56.169	\$ 53.634	\$ 47.357	\$ 57.358	\$ 1.778	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 379.253
AREA PROTEGIDA	\$ 2.400	\$ 3.490	\$ 2.760	\$ 2.400	\$ 2.400	\$ 2.520	\$ 2.400	\$ 2.460	\$ 2.520	\$ 2.400	\$ 2.400	\$ 520	\$ 28.670
CONSULTA MEDICINA	\$ 13.715	\$ 12.795	\$ 3.515	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 470	\$ 175	\$ 30.670
ELECTROCARDIOGRAMA	\$ 295	\$ 550	\$ 345	\$ 150	\$ 250	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 50	\$ 100	\$ 50	\$ 50	\$ 1.840
EVENTOS MASIVOS	\$ 3.541	\$ 34.551	\$ 60.342	\$ 46.275	\$ 46.955	\$ 35.185	\$ 35.637	\$ 70.036	\$ 104.048	\$ 60.031	\$ 28.732	\$ 184.828	\$ 710.160
LABORATORIO CLINICO	\$ 2.023	\$ 2.570	\$ 2.861	\$ 1.340	\$ 1.795	\$ 1.705	\$ 925	\$ 3.110	\$ 1.908	\$ 2.817	\$ 1.006	\$ 3.930	\$ 25.991
MEDICINA GENERAL	\$ 70	\$ 35	\$ 105	\$ 105	\$ 175	\$ 455	\$ 180	\$ 140	\$ 70	\$ 70	\$ -	\$ -	\$ 1.405
OTROS SERVICIOS PS	\$ 153	\$ 138	\$ 50	\$ 110	\$ 135	\$ 110	\$ 9.125	\$ 9.220	\$ 9.235	\$ 9.245	\$ 9.222	\$ 9.204	\$ 55.947
PROCEDIMIENTOS MENORES	\$ 80	\$ 1.179	\$ 672	\$ 231	\$ 420	\$ 20	\$ 30	\$ 10	\$ 30	\$ -	\$ -	\$ 10	\$ 2.682
RX IMAGENOLOGIA Y OTROS	\$ 115	\$ 65	\$ 50	\$ 120	\$ 108	\$ 135	\$ 65	\$ -	\$ -	\$ 115	\$ -	\$ -	\$ 773
SERVICIO DE AMBULANCIA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 52.968	\$ 56.823	\$ 53.858	\$ 16.978	\$ 180.627
SERVICIOS SALUD OCUPACIONAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 480	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 480
VACUNACION	\$ 24.383	\$ 28.162	\$ 26.838	\$ 7.837	\$ 8.144	\$ 3.179	\$ 3.452	\$ 7.441	\$ 16.772	\$ 19.263	\$ 22.241	\$ 21.877	\$ 189.587
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DEVOLUCIONES Y REBAJAS	-\$ 230	-\$ 282	-\$ 1.981	-\$ 50	-\$ 85	-\$ 1.910	-\$ -	-\$ 1.242	-\$ 1.531	-\$ 340	-\$ 42	-\$ 41.736	-\$ 49.428
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
COSTO	-\$ 63.825	-\$ 118.830	-\$ 128.364	-\$ 80.296	-\$ 93.877	-\$ 60.170	-\$ 71.171	-\$ 89.772	-\$ 122.044	-\$ 85.947	-\$ 100.175	-\$ 124.536	-\$ 1.139.006
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ -	-\$ 38	-\$ 165	-\$ 185	-\$ 195	-\$ 74	-\$ 73	-\$ 84	-\$ 95	-\$ 90	-\$ 78	-\$ 74	-\$ 1.150
ALQUILER DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 5.941	-\$ 2.900	-\$ 3.220	-\$ 16.590	-\$ 28.651
ASEO Y VIGILANCIA	-\$ 1.912	-\$ 1.798	-\$ 1.817	-\$ 1.747	-\$ 1.724	\$ -	-\$ 286	-\$ 1.813	-\$ 2.480	-\$ 1.963	-\$ 1.853	-\$ 4.274	-\$ 21.667
CASINO Y RESTAURANTE	-\$ 54	-\$ 2.838	-\$ 1.894	-\$ 2.988	-\$ 2.870	-\$ 706	-\$ 2.609	-\$ 3.837	-\$ 5.375	-\$ 713	-\$ 1.098	-\$ 5.265	-\$ 30.245
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 130	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 130
CORREO, APORTES Y TELEGRAMAS	-\$ 839	-\$ 56	-\$ 13	-\$ 13	\$ -	\$ -	-\$ 113	-\$ 522	-\$ 15	-\$ 15	-\$ 58	-\$ 391	-\$ 2.034
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	-\$ 58	-\$ 5.544	-\$ 1.801	-\$ 279	-\$ 749	-\$ 90	-\$ 243	-\$ 503	-\$ 2.133	-\$ 2.156	-\$ 611	-\$ 712	-\$ 14.879
ENERGIA ELÉCTRICA	-\$ 5.075	-\$ 3.768	-\$ 4.354	-\$ 4.423	-\$ 4.517	-\$ 4.163	-\$ 3.933	-\$ 4.445	-\$ 2.842	-\$ 4.444	-\$ 4.788	-\$ 5.347	-\$ 52.099
EXAMENES DE LABORATORIO	-\$ 1.086	-\$ 595	-\$ 577	-\$ 154	-\$ 390	\$ -	-\$ 555	-\$ 296	-\$ 135	-\$ 240	-\$ 202	-\$ 365	-\$ 4.595
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-\$ 186	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 200	-\$ 150	-\$ 2.260	-\$ 1.936	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 3.380	-\$ 8.112
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ -	\$ -	-\$ 1.166	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.166
OTROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 360	\$ -	\$ -	-\$ 16	-\$ 376
PARQUEADEROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 12	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 12
SEGUROS	\$ -	-\$ 12.292	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 2.160	\$ -	-\$ 7.855	\$ -	-\$ 22.307
TAXIS Y BUSES	-\$ 621	-\$ 1.331	-\$ 427	-\$ 548	-\$ 843	-\$ 308	-\$ 553	-\$ 226	-\$ 1.609	-\$ 433	-\$ 435	-\$ 359	-\$ 7.693
TELÉFONO	-\$ 177	-\$ 65	-\$ 65	-\$ 65	-\$ 192	\$ -	-\$ 145	-\$ 184	-\$ 211	-\$ 178	-\$ 200	-\$ 140	-\$ 1.622
TRAMITES Y LICENCIAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 2.827	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 2.827
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	\$ -	-\$ 8	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 75	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 83
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIA	-\$ 232	-\$ 371	-\$ 860	-\$ 121	-\$ 52	\$ -	-\$ 116	-\$ 427	-\$ 699	-\$ 17	-\$ 103	-\$ 982	-\$ 3.980
GASTOS/COSTO DE PERSONAL	-\$ 20.367	-\$ 39.560	-\$ 46.558	-\$ 41.082	-\$ 41.538	-\$ 37.803	-\$ 38.653	-\$ 41.892	-\$ 44.834	-\$ 44.002	-\$ 42.230	-\$ 16.378	-\$ 454.895
HONORARIOS	-\$ 11.266	-\$ 21.823	-\$ 31.369	-\$ 22.758	-\$ 23.834	-\$ 12.525	-\$ 19.628	-\$ 24.077	-\$ 36.095	-\$ 28.177	-\$ 22.776	-\$ 36.348	-\$ 290.675
APOYO VOLUNTARIO	-\$ 1.730	-\$ 2.920	-\$ 1.860	-\$ 480	-\$ 2.240	-\$ 60	-\$ 530	-\$ 1.410	-\$ 3.171	-\$ 370	-\$ 466	-\$ 7.826	-\$ 23.063
MATERIALES Y SUMINISTROS	-\$ 20.020	-\$ 24.451	-\$ 25.426	-\$ 5.453	-\$ 11.729	-\$ 4.290	-\$ 1.001	-\$ 3.761	-\$ 8.531	\$ -	-\$ 13.784	-\$ 25.171	-\$ 143.617
ARRENDAMIENTO VEHICULOS	\$ -	-\$ 1.371	-\$ 1.820	\$ -	-\$ 2.700	\$ -	-\$ 400	-\$ 1.400	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 7.691
MANTENIMIENTOS	-\$ 120	\$ -	-\$ 8.194	\$ -	-\$ 105	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 5.348	-\$ 250	-\$ 419	-\$ 918	-\$ 15.354
PROVISION DE CARTERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
RECARGA DE EXTINTORES	-\$ 83	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 83
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
EXCEDENTES OPERACIONAL ANTES DE PROVISIONES	-\$ 15.335	\$ 13.959	\$ 16.661	\$ 40.230	\$ 22.589	\$ 34.862	\$ 28.000	\$ 59.241	\$ 65.804	\$ 64.578	\$ 17.762	\$ 71.301	\$ 419.650
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 14.837	-\$ 14.837
EXCEDENTES OPERACIONAL NETOS	-\$ 15.335	\$ 13.959	\$ 16.661	\$ 40.230	\$ 22.589	\$ 34.862	\$ 28.000	\$ 59.241	\$ 65.804	\$ 64.578	\$ 17.762	\$ 56.464	\$ 404.813



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados Comparativo 2019 - 2023

	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
Ingresos Ordinarios	\$ 3.908	\$ 2.338	\$ 2.283	\$ 1.033	\$ 1.559	
Ingresos Ordinarios	\$ 3.908	\$ 2.338	\$ 2.283	\$ 1.033	\$ 1.559	
Costo	-\$ 3.095	-\$ 1.839	-\$ 1.370	-\$ 940	-\$ 1.140	
Costos	-\$ 3.095	-\$ 1.839	-\$ 1.370	-\$ 940	-\$ 1.140	
EXEDENTESY/O PERDIDA	\$ 813	\$ 499	\$ 913	\$ 93	\$ 419	
MARGEN	21%	21%	40%	9%	27%	



ESTADÍSTICA INSTITUTO EN **2023**

ESTADÍSTICAS Y ANTECEDENTES (2023)

Estudiantes matriculados por periodo

PROGRAMA	2023	
	1 Periodo	2 Periodo
TL Auxiliar de Enfermería	244	112
TL Salud Pública	0	0
TL Seguridad Ocupacional	0	0
TL Atención a la Primera infancia	0	0
TOTAL / PERIODO / AÑO	244	112

ESTADÍSTICAS CURSOS (2023)

(Ene - Jul)



CURSO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	TOTAL	PROMEDIO
INYECTOLOGÍA							1	1	0
P.AUX - RCP - CAMILLAJE	1			1		1	1	4	1
BLS		1						1	0
TOMA DE MUESTRA			1					1	0
ADMON. INMUNOBIOLOGICOS						1		1	0
MAVE			1					1	0
TOTAL CURSOS	1	1	2	1	0	2	2	9	1

ANÁLISIS Y ESTRATEGIA - INSTITUTO

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

ANÁLISIS Y ESTRATEGIA - INSTITUTO

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

CONSECUENCIAS - AUDITORÍA

1. Mal estado de la Infraestructura.

2. Mal estado de aires acondicionados.

3. Mal estado de equipos de computo.

4. Mal estado de material didáctico.

5. La certificación de calidad para los programas de encuentra vencida.

6. Pólizas vencidas.

7. Falta de Pago a Proveedores.

8. Ascensor dañado.

9. Personal administrativo limitado.

10. No se ha nombrado un Director en Propiedad.

11. Insatisfacción de los Estudiantes.

ANÁLISIS Y ESTRATEGIA - INSTITUTO

CAUSAS

1. Falta de recursos económicos suficientes para la operatividad.

2. Procesos administrativos, operativos, comerciales y gerenciales deficientes.

3. Mal clima Organizacional.

4. Falta de apoyo por parte de las Directivas.

5. Falta de gestión por las Directivas.

CONSECUENCIAS - AUDITORÍA

1. Mal estado de la Infraestructura.

2. Mal estado de aires acondicionados.

3. Mal estado de equipos de computo.

4. Mal estado de material didáctico.

5. La certificación de calidad para los programas de encuentra vencida.

6. Pólizas vencidas.

7. Falta de Pago a Proveedores.

8. Ascensor dañado.

9. Personal administrativo limitado.

10. No se ha nombrado un Director en Propiedad.

11. Insatisfacción de los Estudiantes.

PLAN DE CHOQUE

1. Se realizan arreglos locativos como impermeabilidad, pintura, cielo rasos, luminarias, etc.

2. Se realizaron los mantenimientos correctivos, se arreglaron varios aires y compra de otros.

3. Se realizaron mantenimientos y reparación de todos los equipos de computo.

4. Se realizó un convenio con la U.M El Carmen de Bolívar.

5. Se pagaron todas las pólizas. .

6. Se realizaron los pagos y se retomaron las relaciones con lo docentes e instructores.

7. Proyección de contratación de personal para el área.

8. Mejor servicios para los estudiantes, se escucharon y cada inquietud quedo saldada.

RESULTADOS INSTITUTO DE FORMACIÓN



Mejoras locativas

 Cruz Roja Colombiana
Seccional Bolívar



Ambientes aptos para la
formación.



Sala de computo



Convenios Territoriales



Actualización de Pólizas



Docentes e Instructores



Comites Academicos

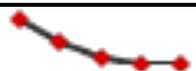
RESULTADOS

Estudiantes matriculados por periodo

PROGRAMA	2019		2020		2021		2022		2023	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
TL Auxiliar de Enfermería	290	217	192	0	80	113	262	230	244	112
TL Salud Pública	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TL Seguridad Ocupacional	30	19	16	0	5	1	0	0	0	0
TL Atención a la Primera infancia	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL / PERIODO / AÑO	323	236	208	0	85	114	262	230	244	112

RESULTADOS

Estudiantes matriculados por periodo comparativo (1° Periodo)

PROGRAMA	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
	1 Periodo	1 Periodo	1 Periodo	1 Periodo	1 Periodo	
TL Auxiliar de Enfermería	290	192	80	262	244	
TL Salud Pública	0	0	0	0	0	
TL Seguridad Ocupacional	30	16	5	0	0	
TL Atención a la Primera infancia	3	0	0	0	0	
TOTAL / PERIODO / AÑO	323	208	85	262	244	

RESULTADOS

Estudiantes matriculados por periodo comparativo (2° Periodo)

PROGRAMA	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
	2 Periodo	2 Periodo	2 Periodo	2 Periodo	2 Periodo	
TL Auxiliar de Enfermería	217	0	113	230	112	
TL Salud Pública	0	0	0	0	0	
TL Seguridad Ocupacional	19	0	1	0	0	
TL Atención a la Primera infancia	0	0	0	0	0	
TOTAL / PERIODO / AÑO	236	0	114	230	112	

RESULTADOS

CURSOS AGOSTO – DICIEMBRE 2023



CURSO	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	PROMEDIO
INYECTOLOGÍA	1					1	0
P.AUX - RCP - CAMILLAJE	4	1	1	1		7	1
BLS	1	1		1		3	1
TOMA DE MUESTRA						0	-
ADMON. INMUNOBIOLOGICOS		1				1	0
MAVE				1		1	0
SALVAMENTO ACUÁTICO					1	1	0
TOTAL CURSOS	6	3	1	3	1	14	3

CURSO	ANTES*	DESPUES**	INCREMENTO
INYECTOLOGÍA	1	1	0%
P.AUX - RCP - CAMILLAJE	4	7	75%
BLS	1	3	200%
TOMA DE MUESTRA	1	0	-100%
ADMON. INMUNOBIOLOGICOS	1	1	0%
MAVE	1	1	0%
SALVAMENTO ACUÁTICO	0	1	100%
TOTAL CURSOS	9	14	56%

* Total donantes en 7 meses

**Total donantes en 5 meses

RESULTADOS

CURSOS 2023



CURSO	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
ADMON. INMUNIBIOLÓGICOS			1		1	
AIEPI COMUNITARIO	2					
BLS	1			2	3	
BLS - ACLS			1			
BRIGADAS DE EMERGENCIA		2		3		
CAMILLAJE		1				
FACTURACIÓN EN SALUD	1					
INYECTOLOGÍA	2			1	1	
MISION MÉDICA				1		
P.AUX - BLS - DEA	2					
P.AUX - RCP			2			
P.AUX - RCP - CAMILLAJE	1			1	7	
PRIMEROS AUXILIOS	9	1	5	5		
MAVE					1	
SALVAMENTO ACUÁTICO	2		2	2	1	
TOTAL CURSOS	20	4	11	15	14	



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados 2023

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 116.834	\$ 96.360	\$ 63.267	\$ 23.959	\$ 20.235	\$ 15.173	\$ 37.811	\$ 89.667	\$ 76.549	\$ 23.146	\$ 7.156	\$ 26.232	\$ 596.389
ARTICULO MATERIA DE FORMACION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 310	\$ -	\$ -	\$ 310
CAPACITACION EMPRESAS	\$ 1.327	\$ 2.150	\$ 2.390	\$ 2.400	\$ 2.117	\$ 8.742	\$ -	\$ 11.679	\$ 2.400	\$ 1.560	\$ 3.000	\$ 8.839	\$ 46.602
CAPACITACION COMUNITARIA	\$ 2.450	\$ 3.850	\$ 8.989	\$ 3.470	\$ 1.350	\$ 1.367	\$ 3.474	\$ 6.453	\$ 4.431	\$ 2.609	\$ 2.300	\$ 400	\$ 41.143
SERVICIOS COMPLEMENTARIOS EDUCACION TECNICA	\$ 2.044	\$ 1.346	\$ 1.151	\$ 2.875	\$ 922	\$ 1.302	\$ 1.002	\$ 1.454	\$ 2.893	\$ 2.158	\$ 471	\$ 761	\$ 18.379
TECNICO EN AUXILIAR DE ENFERMERIA	\$ 111.014	\$ 89.014	\$ 50.737	\$ 15.214	\$ 15.847	\$ 3.762	\$ 33.334	\$ 70.081	\$ 66.825	\$ 16.509	\$ 1.385	\$ 16.233	\$ 489.955
	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DEVOLUCIONES Y REBAJAS	-\$ 270	\$ -	-\$ 1.143	\$ -	\$ -	-\$ 9.874	-\$ 398	-\$ 4.479	\$ -	-\$ 189	\$ -	-\$ 1.996	-\$ 18.349
COSTO	-\$ 34.067	-\$ 49.331	-\$ 41.444	-\$ 26.572	-\$ 25.584	-\$ 22.720	-\$ 62.180	-\$ 53.406	-\$ 39.306	-\$ 33.562	-\$ 30.799	-\$ 51.834	-\$ 470.804
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ -	-\$ 38	-\$ 165	-\$ 185	-\$ 195	-\$ 148	-\$ 145	-\$ 169	-\$ 189	-\$ 180	-\$ 155	-\$ 147	-\$ 1.717
ASEO Y VIGILANCIA	-\$ 3.252	-\$ 3.217	-\$ 3.227	-\$ 3.192	-\$ 3.181	\$ -	-\$ 143	-\$ 3.342	-\$ 4.677	-\$ 3.433	-\$ 3.446	-\$ 3.516	-\$ 34.624
ASISTENCIA TECNICA	\$ -	\$ -	-\$ 3.300	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 79	\$ -	\$ -	-\$ 110	\$ -	\$ -	-\$ 3.489
CASINO Y RESTAURANTE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 984	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 107	\$ -	-\$ 269	-\$ 1.360
COMISIONES	\$ -	\$ -	-\$ 170	-\$ 243	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 413
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA	\$ -	-\$ 177	-\$ 41	-\$ 40	\$ -	\$ -	-\$ 99	-\$ 50	-\$ 447	-\$ 507	\$ -	-\$ 264	-\$ 1.624
ENERGÍA ELÉCTRICA	-\$ 634	-\$ 4.521	-\$ 5.225	-\$ 5.308	-\$ 5.420	-\$ 4.990	-\$ 4.720	-\$ 5.334	-\$ 5.683	-\$ 5.333	-\$ 5.746	-\$ 6.416	-\$ 59.331
PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y PROMOCION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 150	\$ -	\$ -	-\$ 2.202	-\$ 2.352
SEGUROS	-\$ 2.490	-\$ 5.007	-\$ 408	-\$ 276	-\$ 2.076	-\$ 24	-\$ 13.080	-\$ 7.573	-\$ 2.564	\$ -	-\$ 31	-\$ 2.634	-\$ 36.165
TAXIS Y BUSES	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 20	-\$ 74	-\$ 45	\$ -	-\$ 165	-\$ 256	-\$ 235	-\$ 30	-\$ 101	-\$ 926
TELÉFONO	-\$ 65	-\$ 65	-\$ 65	-\$ 65	-\$ 76	\$ -	-\$ 137	-\$ 61	-\$ 70	-\$ 59	-\$ 81	-\$ 47	-\$ 791
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIA	-\$ 103	-\$ 230	-\$ 131	-\$ 100	-\$ 325	-\$ 302	-\$ 83	-\$ 60	-\$ 937	-\$ 1.146	-\$ 47	-\$ 2.168	-\$ 5.632
GASTOS/COSTO DE PERSONAL	-\$ 14.270	-\$ 18.190	-\$ 17.384	-\$ 12.598	-\$ 7.425	-\$ 11.146	-\$ 15.648	-\$ 12.744	-\$ 12.794	-\$ 12.744	-\$ 12.744	-\$ 17.870	-\$ 165.557
APOYO VOLUNTARIO	\$ -	-\$ 40	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 400	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 440
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 97
PROVISION DE CARTERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
HONORARIOS	-\$ 10.011	-\$ 17.634	-\$ 11.330	-\$ 4.465	-\$ 5.828	-\$ 6.065	-\$ 27.645	-\$ 23.810	-\$ 11.538	-\$ 8.209	-\$ 8.415	-\$ 13.978	-\$ 148.927
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-\$ 3.243	-\$ 211	\$ -	-\$ 80	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.498	-\$ 104	-\$ 2.223	-\$ 7.359
EXCEDENTES OPERACIONAL ANTES DE PROVISIONES	\$ 82.497	\$ 47.029	\$ 20.681	-\$ 2.613	-\$ 5.348	-\$ 17.421	-\$ 24.768	\$ 31.782	\$ 37.243	-\$ 10.605	-\$ 23.644	-\$ 27.598	\$ 107.236
PROVISION DE CARTERA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 90.879	-\$ 90.879
EXCEDENTES OPERACIONAL NETOS	\$82.497	\$47.029	\$20.681	-\$2.613	-\$5.348	-\$17.421	-\$24.768	\$31.782	\$37.243	-\$10.605	-\$23.644	-\$118.477	\$16.357



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados Comparativo 2019 - 2023

	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
INGRESOS OPERACIONES	\$ 2.228	\$ 331	\$ 370	\$ 638	\$ 578	
Ingresos Operacionales	\$ 2.228	\$ 331	\$ 370	\$ 638	\$ 578	
COSTOS	-\$ 1.685	-\$ 363	-\$ 379	-\$ 464	-\$ 471	
Costos	-\$ 1.685	-\$ 363	-\$ 379	-\$ 464	-\$ 471	
EXEDENTES Y/O PERDIDA	\$ 543	-\$ 32	-\$ 9	\$ 174	\$ 107	
MARGEN	24%	-10%	-2%	27%	19%	



ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- 1** SISTEMAS (TICS) 
- 2** RECURSOS FISICOS Y TALENTO HUMANO 
- 3** COMUNICACIONES E IMAGEN 
- 4** MANTENIMIENTO Y SERVICIOS GENERALES 
- 5** TRANSPORTE 
- 6** JURÍDICO 
- 7** CALIDAD 
- 8** COMPRAS Y ALMACÉN 

1

SISTEMAS (TICS)



HALLAZGOS

Falta de Mantenimiento de Equipos.
Equipos con problemas funcionales, daños irreversibles.
Falencia en la prestación de servicios de mantenimiento.
Problemas de Red.
Equipos Canibalizados.
No existe Inventario de Equipos desactualizados.

ACTUALIDAD

Se realizó revisión y mantenimiento a todos los equipos.
Se recuperaron equipos que aparentemente estaban dañados.
Se contrató un técnico nuevo.
Se mejoró el acceso al Internet.
Se están comprando los repuestos requeridos.
Inventario de Equipos al día.

2

RECURSOS FISICOS Y
TALENTO HUMANO



HALLAZGOS

No se contrata con la empresa de vigilancia.
Los vigilantes fueron contratados directamente por OPS.
Alta Cartera con la empresa.
Salarios atrasados.
Prestaciones sociales atrasadas.
Falta de motivación personal.
No aumento Salarial en 4 años.
Falta de comunicación y toma de decisiones.
Falta de clima laboral y políticas de bienestar.
Alta deserción.

ACTUALIDAD

Se restableció el contrato con la empresa de vigilancia, se pagó lo adeudado y se terminaron los contratos OPS directos.
Se pagaron los salarios adeudados con las prestaciones sociales a tiempo.
Mejoras en el ambiente laboral como resultados empleados con motivación.
Se propone incremento del salario 10% a los empleados que no devengan un salario mínimo a partir del 2024.
Plan de bienestar.
La deserción de los colaboradores disminuyó.

3

COMUNICACIONES E
IMAGEN



HALLAZGOS

Página Web desactualizada con los servicios.
Publicidad y promoción baja.

ACTUALIDAD

Se actualizó el portafolio de servicios en la Página Web y R.R.S.S.
Plan de Comunicación en Medios, Google Ads, Meta, Emisoras y volantes.

4

MANTENIMIENTO Y
SERVICIOS GENERALES



HALLAZGOS

Falta de mantenimiento y reparaciones de techos y cubiertas.
Falta de mantenimiento y reparación de vehículos.
Falta de mantenimiento y reparación aires acondicionados.
Falta de mantenimiento y reparación de equipos de computo.
Falta de mantenimiento y reparación de paredes y cielo rasos.
Falta de mantenimiento y reparación de luces y redes eléctricas
Falta de mantenimiento y reparación de equipos de rescate.
Falta de Programación de actividades de Servicio Generales.

ACTUALIDAD

Se adelantó la limpieza de los techos y se está adelantando la impermeabilización de los techos.
Se repararon los vehículos que se encontraban en mal estado.
Se repararon y cambiaron el 90% de los aires acondicionados.
Se repararon y cambiaron el 80% de los equipos de computo.
Se están adelantando trabajos de mantenimiento y reparación de luces, redes eléctricas, cielo rasos y paredes,
Se realiza mantenimiento de motobombas y se van a realizar a las plantas eléctricas.
Se establece los recorridos, actividades y prioridades para grupos de Servicios generales.

5

TRANSPORTE



HALLAZGOS

La mayoría de los vehículos fuera de servicio.
Vehículos con los seguros vencidos, revisiones y tecnomecanica vencida.
Vehículos sin traspaso.

ACTUALIDAD

Se realizaron los mantenimientos correctivos y preventivos de los vehículos que se van utilizar.

6

JURÍDICO



HALLAZGOS

No fue presentado por parte de la Seccional Bolívar un consolidado de procesos donde se conozca el estado actual.
Reclamaciones sobre el Banco de Sangre.
No se han legalizado los convenios de uso del emblema de la Cruz Roja.
No hay información sobre celebración de contratos.
Inadecuado manejo de residuos peligrosos de tipo biosanitarios y anatomopatológicos.
Procesos relacionados con el pago de seguridad social (UGPP) lo cual generaría sanciones.
Titularidad de los inmuebles.

ACTUALIDAD

Se encuentra con un listado actualizado de los procesos y sus estados actuales.
Solo se tiene una sola demanda, la cual la Casa del Niño llamó a garantía a la Cruz Roja y a la Directora del Banco de Sangre.
Ya se encuentran legalizados y enviados a la sede nacional convenios, solo falta de la U.M de San Juan.
La información de contratos se enviará antes del 15 de noviembre.
Se normalizaron las relaciones con el proveedor y todas las semanas viene a recoger residuos.
Tenemos una sanción vigente por pago UGPP se tomaron las acciones.



HALLAZGOS

Modelo de gestión y administración muy deficiente.
Ausencia de mecanismos de coordinación y comunicación, planificación, seguimiento, gestión de equipos directivo y de liderazgo.
Ausencia de respuesta y soluciones a situaciones manifestadas, equipo de todos los niveles.
Cultura de incumplimiento en el pago a proveedores.
Ausencia de Gestión del Riesgo Corporativo.
No se realiza auditoria de la Seccional.

ACTUALIDAD

Se implementó un liderazgo de gerencia y administrativo más estratégico.
Se estableció el comité técnico, se retomó la elaboración de presupuesto.
Se responde a todas las situaciones en todas las áreas.
Se negoció con los proveedores.
En proceso sistemas y mecanismos de control.
En proceso Gestión de Riesgo Corporativo.
En proceso Auditoría propia de Seccional.



RESULTADOS

RESULTADOS



SISTEMAS

- Contratación de técnico de Sistemas medio tiempo todo el mes.
- Mantenimiento y reparación de equipos que se encontraban fuera de servicio.
- Suministros de equipos de computo da las áreas que requerían.
- Instalaciones de Telefonía IPS.
- Mantenimiento y reparación de Redes Internas.
- Arreglo de Red Inalambrica con mayor cobertura y velocidad.

- Pago de Salarios, prestaciones sociales, seguridad social al día.
- Plan de Bienestar actividad actualizado y en ejecución.
- Mejora del clima organizacional.
- Disminución de de deserción.
- Se suplieron las necesidades del personal de los cargos que estaban vacantes.
- Se realizan reuniones de comité semanal.

TALENTO HUMANO



COMUNICACIONES

- Lanzamiento de campañas publicitarias pagas por R.R.S.S.
- Plan de promoción de las áreas de Instituto, Banco de Sangre e IPS.
- Fortalecimiento de equipo de registro audiovisual.
- Relacionamiento con Medios locales.
- Manual de promoción y entrevistas.
- Portafolios y propuestas de las áreas.
- Campaña de fidelización de los clientes.
- Consolidación del CRM.
- Construcción de imagen corporativa en la sede.
- Establecer referentes de comunicación en las U.M.

- Mantenimiento y reparación de los aires.
- Arreglo de las filtraciones de agua.
- Pintura en paredes.
- Arreglo de puertas y ventanas.
- Cambio de luminarias.
- Adecuaciones en las oficinas de las agrupaciones de Voluntariado.
- Recolección de desechos al día.
- Poda de arboles.
- Mantenimiento de techos y cubiertas.
- Se retomo el contrato de vigilancia con la empresa.

MANTENIMIENTO, SERVICIOS GENERALES Y VIGILANCIA



RESULTADOS



RESULTADOS



Cruz Roja
Colombiana



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados 2023 - Administración

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
GASTOS OPERACIONALES	-\$ 117.774	-\$ 116.371	-\$ 108.400	-\$ 99.361	-\$ 107.581	-\$ 74.941	-\$ 96.977	-\$ 81.735	-\$ 92.886	-\$ 81.263	-\$ 112.623	-\$ 218.780	-\$ 1.571.785
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	\$ -	-\$ 184	-\$ 245	-\$ 282	-\$ 319	-\$ 99	-\$ 97	-\$ 112	-\$ 126	-\$ 120	-\$ 104	-\$ 98	-\$ 1.787
ASEO Y VIGILANCIA	-\$ 3.140	-\$ 3.158	-\$ 3.159	-\$ 3.183	-\$ 3.136	-\$ 3.587	-\$ 5.287	-\$ 3.611	-\$ 6.123	-\$ 4.396	-\$ 3.828	-\$ 4.131	-\$ 46.740
ASISTENCIA TECNICA	-\$ 366	-\$ 7.238	-\$ 152	-\$ 157	-\$ 153	-\$ 152	-\$ 304	-\$ 152	-\$ 242	-\$ 1.696	-\$ 2.135	-\$ 2.097	-\$ 14.842
CASINO Y RESTAURANTE	-\$ 20	-\$ 121	-\$ 35	-\$ 39	-\$ 727	-\$ 335	-\$ 3.554	-\$ 300	-\$ 731	-\$ 468	-\$ 100	-\$ 286	-\$ 6.714
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	-\$ 3.569	-\$ 2.592	-\$ 2.596	-\$ 2.464	-\$ 2.266	-\$ 1.895	-\$ 2.319	-\$ 2.920	-\$ 2.150	-\$ 3.931	-\$ 3.089	-\$ 29.791
COMISIONES BANCARIAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.785	-\$ 320	-\$ 14.223	-\$ 2.127	-\$ 2.071	-\$ 2.201	-\$ 2.071	-\$ 2.349	-\$ 27.146
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	-\$ 622	-\$ 959	-\$ 458	-\$ 979	-\$ 409	-\$ 1.631	-\$ 305	-\$ 1.694	-\$ 779	-\$ 699	-\$ 193	-\$ 1.132	-\$ 9.859
ENERGIA ELÉCTRICA	-\$ 1.649	-\$ 1.507	-\$ 2.917	-\$ 3.589	-\$ 1.935	-\$ 1.770	-\$ 1.772	-\$ 1.980	-\$ 4.707	-\$ 2.624	-\$ 2.697	-\$ 2.617	-\$ 29.766
EQUIPO DE OFICINA	-\$ 232	-\$ 127	-\$ 146	-\$ 108	-\$ 143	\$ -	-\$ 419	-\$ 122	-\$ 134	-\$ 119	-\$ 50	-\$ 50	-\$ 1.650
FUMIGACIONES	\$ -	-\$ 632	-\$ 632	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.264
GAS	-\$ 63	-\$ 42	\$ -	-\$ 45	-\$ 14	-\$ 17	-\$ 14	-\$ 17	-\$ 14	-\$ 27	-\$ 34	-\$ 37	-\$ 326
GMF	-\$ 2.763	-\$ 2.542	-\$ 3.491	-\$ 2.741	-\$ 2.821	-\$ 1.975	-\$ 2.763	-\$ 5.489	-\$ 4.126	-\$ 3.348	-\$ 4.406	-\$ 5.084	-\$ 41.549
INTERESES MORATORIOS	-\$ 889	-\$ 1.092	-\$ 753	-\$ 397	-\$ 1.320	-\$ 795	-\$ 2.916	\$ -	-\$ 241	-\$ 74	-\$ 2.082	-\$ 110	-\$ 10.669
INTERESES POR CREDITOS	-\$ 8.169	-\$ 5.865	-\$ 4.851	-\$ 7.969	-\$ 9.384	-\$ 8.530	-\$ 7.469	-\$ 7.165	-\$ 14.668	-\$ 8.356	-\$ 7.926	-\$ 7.638	-\$ 97.988
PARQUEADEROS	-\$ 3	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 3
PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y PROMOCION	-\$ 9.520	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 9.520
SEGUROS	-\$ 685	-\$ 5.688	\$ -	\$ -	-\$ 1.392	\$ -	\$ -	-\$ 872	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 49.055	-\$ 57.691
SERVICIO DE INTERNET	-\$ 3.655	-\$ 246	-\$ 2.684	-\$ 2.684	-\$ 2.684	-\$ 2.438	-\$ 2.930	-\$ 2.684	-\$ 2.684	-\$ 2.684	-\$ 2.684	-\$ 5.418	-\$ 33.479
SERVICIO TELEVISION	-\$ 28	-\$ 25	-\$ 25	-\$ 33	-\$ 33	\$ -	-\$ 66	-\$ 66	-\$ 33	-\$ 33	-\$ 33	\$ -	-\$ 372
TAXIS Y BUSES	-\$ 32	\$ -	-\$ 20	-\$ 20	-\$ 30	\$ -	-\$ 95	-\$ 36	-\$ 25	-\$ 46	-\$ 35	-\$ 50	-\$ 389
TELÉFONO	-\$ 598	-\$ 598	-\$ 598	-\$ 598	-\$ 697	\$ -	-\$ 1.269	-\$ 387	-\$ 440	-\$ 374	-\$ 545	-\$ 280	-\$ 6.386
TRAMITES Y LICENCIAS	-\$ 18	-\$ 53	-\$ 237	-\$ 44	-\$ 39	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 18	-\$ 87	-\$ 142	-\$ 18	-\$ 654
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 10	-\$ 13	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 23
ÚTILES PAPELERÍA Y FOTOCOPIAS	-\$ 442	-\$ 314	-\$ 171	-\$ 146	-\$ 78	-\$ 95	-\$ 131	\$ -	-\$ 10	-\$ 146	-\$ 40	-\$ 86	-\$ 1.659
GASTOS/COSTO DE PERSONAL	-\$ 64.668	-\$ 67.087	-\$ 63.380	-\$ 62.547	-\$ 60.371	-\$ 59.248	-\$ 47.304	-\$ 43.623	-\$ 44.839	-\$ 42.679	-\$ 47.433	-\$ 48.966	-\$ 652.145
HONORARIOS	-\$ 8.520	-\$ 6.430	-\$ 6.180	-\$ 8.180	-\$ 7.480	-\$ 6.180	-\$ 3.480	\$ -	-\$ 1.990	-\$ 1.150	-\$ 8.776	-\$ 7.534	-\$ 65.899
IMPUESTOS/ESTAMPILLAS	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.089	\$ -	-\$ 10	\$ -	-\$ 38	\$ -	\$ -	-\$ 3.949	-\$ 2.873	-\$ 7.959
MANTENIMIENTOS Y ADECUACIONES	-\$ 11.693	-\$ 8.486	-\$ 15.674	-\$ 1.924	-\$ 9.285	-\$ 14.506	-\$ 683	-\$ 8.940	-\$ 5.964	-\$ 7.785	-\$ 19.431	-\$ 75.782	-\$ 151.141
DEPRECIACION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 263.094
APOYO VOLUNTARIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 870	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 870
RECARGA DE EXTINTORES	-\$ -	-\$ 409	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 409
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 14.413	\$ 1.087	\$ 51.324	\$ 17.279	\$ 9.083	\$ 4.356	\$ 15.129	\$ 32.641	\$ 2.119	\$ 19.371	\$ 1.148	\$ 207.848	\$ 375.797
APROVECHAMIENTO	\$ 14.223	\$ 560	\$ 839	\$ 1	\$ 1	\$ 284	\$ 237	\$ 4	\$ 5	\$ 5	\$ 1	\$ 19.811	\$ 35.969
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ -	\$ -	\$ 2.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31.500	\$ 33.500
DEVOLUCION ARRENDAMIENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 20.000
DONACIONES	\$ -	\$ 161	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.900	\$ -	\$ 12.298	\$ 14.358
FORTALECIMIENTO DE PROGRAMAS Y CONVENIOS	\$ -	\$ -	\$ 42.699	\$ 17.249	\$ 8.447	\$ 3.989	\$ 14.211	\$ 28.064	\$ 240	\$ 9.380	\$ 1.120	\$ 160.562	\$ 285.959
INTERESES	\$ 24	\$ 100	\$ 64	\$ 30	\$ 39	\$ 84	\$ 681	\$ 2.396	\$ 1.874	\$ 8.086	\$ 27	\$ 3.678	\$ 17.082
POR INCAPACIDADES	\$ 167	\$ 267	\$ 5.722	\$ -	\$ 596	\$ -	\$ -	\$ 2.177	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8.928
SOBRANTES DE CAJA GENERAL Y CAJA	\$ 0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 0
GASTOS EXTRAORDINARIOS	\$ 1	\$ 1	-\$ 22.734	-\$ 94	-\$ 4	-\$ 26	-\$ 11	-\$ 204	-\$ 39	\$ 13	-\$ 63	-\$ 1.922	-\$ 25.082
COSTOS Y GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ -	\$ -	-\$ 14.834	-\$ 103	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 846	-\$ 15.783
IMPUESTOS ASUMIDOS	\$ -	-\$ 7.899	\$ 8	\$ -	-\$ 27	-\$ 11	-\$ 239	-\$ 0	\$ -	-\$ 63	-\$ 424	-\$ 8.657	
REDONDEO	\$ 1	\$ 1	\$ 0	\$ 1	-\$ 4	\$ 1	-\$ 0	\$ 35	-\$ 39	\$ 13	\$ 0	-\$ 652	-\$ 643
EXCEDENTES OPERACIONAL ANTES DE DEPRECIACIONES	-\$ 103.360	-\$ 115.283	-\$ 79.810	-\$ 82.176	-\$ 98.502	-\$ 70.611	-\$ 81.859	-\$ 49.298	-\$ 90.806	-\$ 61.879	-\$ 111.539	-\$ 12.853	-\$ 1.221.070
DEPRECIACION	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 263.094	-\$ 263.094
EXCEDENTES OPERACIONAL NETOS	-\$103.360	-\$115.283	-\$79.810	-\$82.176	-\$98.502	-\$70.611	-\$81.859	-\$49.298	-\$90.806	-\$61.879	-\$111.539	-\$275.948	-\$ 1.484.165



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados 2023 - Misionales



Cruz Roja
Colombiana

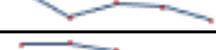
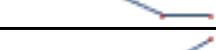
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL
GASTOSO PERACIONALES	-\$ 28.960	-\$ 18.272	-\$ 18.314	-\$ 22.133	-\$ 21.112	-\$ 16.254	-\$ 18.077	-\$ 15.655	-\$ 12.982	-\$ 12.707	-\$ 16.011	-\$ 13.560	-\$ 214.037
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	-\$ 56	-\$ 42	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 98
ALOJAMIENTO Y MANUTENCION	\$ -	\$ -	-\$ 522	\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ -	-\$ 522
ASEO Y VIGILANCIA	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.144	-\$ 2.861	-\$ 2.861	\$ -	-\$ 5.851	-\$ 2.945	\$ -	-\$ 5.890	-\$ 2.945	-\$ 24.496
CASINO Y RESTAURANTE	\$ -	-\$ 166	-\$ 354	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 520
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	\$ -	\$ -	-\$ 160	-\$ 270	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 209	\$ -	-\$ 737	-\$ 1.376
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA	-\$ 249	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 249
ENERGÍA ELÉCTRICA	-\$ 1.469	-\$ 1.496	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 2.651	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 5.617
GAS	\$ -	\$ -	-\$ 44	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 44
MISIONAL PROYECTOS	-\$ 958	-\$ 106	-\$ 496	-\$ 265	-\$ 98	-\$ 66	-\$ 152	-\$ 78	-\$ 44	-\$ 79	-\$ 73	-\$ 158	-\$ 2.572
PRESIDENCIA	-\$ 7.000	-\$ 7.000	-\$ 7.000	-\$ 7.000	-\$ 7.000	-\$ 7.000	-\$ 7.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 155	-\$ 49.155
TAXIS Y BUSES	\$ -	-\$ 30	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 20	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 50
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	-\$ 35	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 35
VOLUNTARIADO GRAL	-\$ 15.836	-\$ 6.239	-\$ 6.495	-\$ 5.098	-\$ 7.961	-\$ 3.115	-\$ 7.733	-\$ 3.883	-\$ 7.589	-\$ 9.183	-\$ 6.856	-\$ 6.328	-\$ 86.318
GASTOS/COSTO DE PERSONAL	-\$ 3.357	-\$ 3.192	-\$ 3.192	-\$ 5.148	-\$ 3.192	-\$ 3.192	-\$ 3.192	-\$ 3.192	-\$ 2.404	-\$ 3.237	-\$ 3.192	-\$ 3.204	-\$ 39.694
HONORARIOS	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.392	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 1.392
MANTENIMIENTOS Y ADECUACIONES	\$ -	\$ -	-\$ 50	-\$ 1.209	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 33	-\$ 1.292
RECARGA DE EXTINTORES	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 607	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-\$ 607
EXCEDENTES OPERACIONAL	-\$ 28.960	-\$ 18.272	-\$ 18.314	-\$ 22.133	-\$ 21.112	-\$ 16.254	-\$ 18.077	-\$ 15.655	-\$ 12.982	-\$ 12.707	-\$ 16.011	-\$ 13.560	-\$ 214.037



RESULTADOS FINANCIEROS

Estado de Resultados Comparativo 2019 - 2023

Administración

	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
Otros Ingresos	\$ 347	\$ 367	\$ 236	\$ 198	\$ 359	
Otros Ingresos Financieros	\$ 1	\$ 1	\$ 1	\$ 1	\$ 17	
Gastos de Administracion	\$ 1.470	\$ 1.158	\$ 1.322	\$ 1.272	\$ 1.131	
Otros Gastos	\$ 47	\$ 51	\$ 38	\$ 2	\$ 1	
Gastos Financieros y Otros Gastos	\$ 83	\$ 98	\$ 110	\$ 108	\$ 202	
Total gastos de Administracion	-\$ 1.252	-\$ 939	-\$ 1.233	-\$ 1.183	-\$ 958	

Misión

	2019	2020	2021	2022	2023	GRAFICO
Gastos Misionales	\$ 273	\$ 130	\$ 148	\$ 242	\$ 214	
Misionales	\$ 273	\$ 130	\$ 148	\$ 242	\$ 214	
Total gastos Misionales	\$ 273	\$ 130	\$ 148	\$ 242	\$ 214	

Somos CRUZ ROJA



Cruz Roja Colombiana



@cruzrojacol

Avenida Cra. 68 # 68 B - 31 / Teléfono: 6014376300
Bogotá D. C. - Colombia

www.cruzrojacolombiana.org



Certificados en: